

23 ноября 2021

«Востокцемент» запустил цифровую трансформацию в партнерстве с «КОРУС Консалтинг»

ГК «КОРУС Консалтинг» проектирует ИТ-ландшафт в рамках масштабной цифровой трансформации компании «Востокцемент». Он будет включать ERP и CRM на платформе Microsoft Dynamics 365 и CPM-систему IBM Planning Analytics. Автоматизация охватит полный цикл производственных, логистических и финансовых процессов, обеспечит выполнение бизнес-целей компании и позволит оптимизировать затраты на поддержку и развитие ИТ.

«Востокцемент» — промышленная группа, производящая строительные материалы на собственной сырьевой базе. В состав холдинга входят три предприятия полного цикла по производству цемента мощностью 4,3 млн тонн в год и четыре завода по производству нерудных материалов мощностью 3,7 млн. Продукция предприятия применялась при строительстве знаковых объектов на Дальнем Востоке: Золотой и Русский мосты, Усть-Среднеканская ГЭС, федеральная трасса Владивосток – Находка – порт Восточный и другие. В течение 12 лет группа компаний вела основной блок автоматизации бизнес-процессов на базе ERP-системы Microsoft Dynamics AX 2009. Чтобы поддержать рост бизнеса и развитие новых продуктовых направлений, расширить ассортимент без потери в уровне сервиса и



повысить операционную эффективность компания решила начать программу цифровой трансформации длительностью 5 лет. В качестве генерального партнера цифровой трансформации группы компаний «Востокцемент» выступили компании АО «Восток АйТи Сервис» и ГК «КОРУС Консалтинг». Последняя ранее [консультировала](#) ООО «Востокцемент» в проекте по внедрению CRM на базе Microsoft Dynamics 365 Customer Engagement, а также проводила предпроектное обследование и формировала стратегию перехода с действующей ERP-системы Microsoft Dynamics AX 2009. Для цифровой трансформации компании необходимо повторно спроектировать ИТ-ландшафт с учетом текущих потребностей и планов бизнеса. В качестве ERP группа выбрала Microsoft Dynamics 365 for Finance&Operations. На базе платформы будет автоматизирована вся цепочка поставок – от закупок до производственного выпуска и отгрузки. «Востокцемент» рассматривает облачный вариант развертывания как наиболее выгодный с точки зрения функциональных возможностей ERP и затрат на обслуживание. В системный ландшафт войдет решение IBM Planning Analytics для целей бюджетирования, анализа себестоимости, консолидации и интегрированного планирования, а также облачная CRM платформе Microsoft Dynamics 365. Кроме того, предполагается множество интеграций с различными профильными платформами. Специалисты «КОРУС Консалтинг» выполнили концептуальное проектирование, сформировали дорожную карту работ и приступили к разработке методологии и функциональных требований ко всем блокам. Среди них – интегрированное планирование, бюджетирование и расчет себестоимости, консолидированную отчетность, производство, отгрузки, управление транспортировками, техническое обслуживание и ремонт, закупки и управление запасами, продажи, все виды учета, функции

внутрихолдингового управления. Ожидается, что оптимизация процессов и обновленный ИТ-ландшафт помогут компании системно работать над улучшением бизнес-показателей и усилением рыночных позиций.

Реализовать программу проектов специалисты планируют до 2024 года. В результате глобальной автоматизации они создадут единый контур, который будет отвечать потребностям бизнеса и учитывать разветвленность холдинга.

«Одна из ключевых целей проекта – повышение качества процессов управления. Мы стремимся к прозрачности и оперативности в принятии решений. Для этого нужно учесть огромное количество факторов, но мы уверены, что именно такой комплексный подход способен дать ощутимый бизнес-результат. “Востокцемент” активно развивается, в результате преобразований мы сможем быстрее вводить в цифровой контур новые компании и товарные направления», – подчеркивает **Алексей Сысоев, генеральный директор «Востокцемент»**.

«Нам также важно обеспечить оптимальную стоимость владения ИТ-ландшафтом, чтобы в дальнейшем у компании не возникало дополнительных затрат при поддержке и развитии систем. Мощная технологическая платформа должна повысить степень централизации управления и поддерживать бизнес при быстром росте. Для реализации проекта мы выбрали мультивендорную компанию “КОРУС Консалтинг”, поскольку она обладает большим опытом в области оптимизации и автоматизации бизнес-процессов», — отметил **Дмитрий Гич, генеральный директор «Восток АйТи Сервис»**.

«Проект показал бизнесу новые возможности, которые он приобретет вместе с развитой ИТ-инфраструктурой. Среди них – повышение уровня сервиса как внутреннего, так и внешнего, операционная эффективность, а также оптимизация затрат на обслуживание систем. В случае с облачной ERP Microsoft Dynamics 365 for

Finance&Operations компания не только снимет с себя вопросы по закупке и поддержке оборудования, но и получит решение с широкой

функциональностью, которая будет постоянно развиваться», – комментирует

Денис Салтыков, бизнес-архитектор группы департаментов ERP ГК

«КОРУС Консалтинг».

