

23 августа 2021

«Союзупак» сократил время расчета заказов на 40% с «КОРУС | Управление запасами»

«Союзупак» за 2 месяца подключился к сервису автозаказа от группы компаний «КОРУС Консалтинг». Новый инструмент сократил объем неликвидов и перезатарок, а также на 40% ускорил расчет заказов. Сейчас более 80% всех заказов компании формируются в системе автоматически. Далее компания «Союзупак» планирует использовать инструмент для других клиентов и автоматизировать работу с поставщиками компании.

ООО «Союзупак» — крупный поставщик упаковочных материалов, одноразовой посуды, профессиональной и бытовой химии и других товаров народного потребления в Сибирском федеральном округе. В более, чем 45 магазинах представлено около 8 тысяч позиций. Многие из них — сезонные, подверженные скачкам спроса: к примеру, востребованность одноразовой посуды и декора для сада растет в начале сезона и резко падает при завершении периода дач и отпусков. Чтобы понять необходимый уровень запаса этих и других товаров и рассчитать объем заказов основным поставщикам, сотрудники компании вручную планировали закупки в Excel. Это был долгий и трудоемкий процесс, требующий внимания операторов и крайне подверженный влиянию человеческого фактора. Система расчета



была хаотичной, часто случались неликвиды, перезатарки и нехватка товара.

Чтобы повысить эффективность управления запасами и сделать его прозрачнее, компании требовалось пересмотреть подход к закупкам. Для этого «Союзупак» создал отдел по управлению товарными запасами, специализирующийся на процессе как внутри компании, так и у клиентов, готовых предоставлять доступ к аналитике продаж и оперативно подключать и настраивать новый сервис для автоматизации заказов. В качестве инструмента сеть выбрала решение «КОРУС | Управление запасами». Это работающий по подписке облачный сервис, который позволяет централизованно управлять формированием заказов и настройками по каждому контракту с учетом всех важных характеристик: удаленности складов, частоты и лимитов отгрузок, сроков и прочих характеристик.

«КОРУС Консалтинг» полностью подключила и запустила сервис всего за два месяца. Специалисты компании без внедрения обеспечили обмен данными с учетной системой «1С», добавили в систему поставщиков, усовершенствовали настройки (сезонные и внутринедельные коэффициенты, оптимальные методы расчета прогноза продаж для каждой группы товаров), проверили работу по акциям, установили временные параметры ограничений, протестировали отчетность, обучили сотрудников компании и после пилотного проекта масштабировали инструмент на клиентов «Союзупак».

Сейчас решение формирует 100% заказов для магазинов, работающих под брендом «Упакцентр». Сервис оптимизировал время расчета по ключевым партнерам на 40% и ускорил передачу заказов на склад отправителя.

Следствием стало существенное сокращение временных затрат и ФОТ

сотрудников, отвечавших ранее за ручные операции. Следующий этап проекта — масштабировать решение минимум на 80% поставщиков «Союзупак» и продолжить работы по подключению клиентов к сервису «КОРУС | Управление запасами».

«Главными результатами для нас стала оптимизация товарного запаса, а также значительное сокращение времени на формирование заказов. Сервис позволил минимизировать влияние человеческого фактора, и теперь объем поставок на склады точнее соотносится со спросом. Прозрачность подходов и расчетов помогает эффективно управлять закупочным процессом и бизнесом в целом. В работе с ключевыми клиентами данный инструмент – это огромное конкурентное преимущество», — подчеркивает **Наталья Хрипкина, начальник отдела УТЗ ООО «Союзупак» и куратор проекта.**

«В проектах по автоматизации нет второстепенных вещей: критичен высокий уровень подготовки входных данных, квалификация людей, четкие дедлайны и ответственное отношение к задачам. Важно всё: и опыт исполнителей, и качество базы в учетной системе, и слаженная работа команды заказчика. Чтобы успешно реализовать проект, нужно сочетание всех этих факторов. И работа с «Союзупак» показала, что, при реальном желании, можно быстро выйти на новый уровень принятия решений», — отмечает **Александра Москаленко, Руководитель направления «Управление запасами» ГК «КОРУС Консалтинг».**