

23 июня 2025

«Зрелость ИТ-отрасли»: РУССОФТ на ИТ-завтраке ПМЭФ-2025

21 июня на Петербургском международном экономическом форуме состоялся ИТ-завтрак «Зрелость ИТ-отрасли: от внутренних побед к международному технологическому сотрудничеству». В нем приняли участие представители крупнейших ИТ-компаний, федеральных органов исполнительной власти, а также экспертного сообщества. Организаторы — Минцифры России, Ассоциация РУССОФТ, АНО «Цифровая экономика», РАЭК и Ассоциация экспорта технологического суверенитета.

Сегодня цифровая экономика вносит существенный вклад в экономику России. Российские технологические компании активно развиваются, создают передовые решения, перспективные цифровые продукты, формируют экосистемы. В рамках ИТ-завтрака были отмечены отраслевые достижения, а также рассмотрены барьеры и перспективы ИТ-отрасли в разрезе технологического лидерства и техсуверенитета. ИТ-завтрак был поделен на шесть тематических блоков, где представители бизнеса озвучили свои предложения в адрес государства. Модераторы встречи – президент РУССОФТ Валентин Макаров, генеральный директор АНО «Цифровая экономика» Сергей Плуготаренко и директор РАЭК Дмитрий Гуляев.

С приветственным словом обратился министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Максют Шадаев и пожелал участникам открытой,



живой и продуктивной дискуссии.

«На форуме магистральной линией идет тема цифровизации, использования новых технологий, цифрового суверенитета, технологического лидерства. И, безусловно, всё это невозможно, в том числе без законодательного обеспечения. Мы с коллегами совместно стараемся не отставать: готовится к внесению второй пакет антифрод-поправок, уже на финишной прямой новое законодательное регулирование центров обработки данных и устойчивого покрытия вдоль автодорог, а также возможности установки телекомоборудования на государственной и муниципальной собственности. Всё это находится в портфеле законопроектов нашего комитета, и мы плотно работаем с отраслью», — сказал председатель комитета Госдумы по информационной политике, информационным технологиям и связи Сергей Боярский.

С приветственным словом к участникам ИТ-завтрака выступили начальник Управления Президента Российской Федерации по развитию информационно-коммуникационных технологий и инфраструктуры связи Татьяна Матвеева, президент Ассоциации экспорта технологического суверенитета Андрей Безруков и директор департамента цифрового развития и экономики данных Минэкономразвития России Владимир Волошин.

«Регулирование, принимаемое без диалога, несет наибольшие риски. Сегодняшний формат обсуждения — один из лучших, это актуальный срез и проблематика по всем ключевым ИТ-направлениям, прежде всего, запрос телекома на улучшение инвестиционного климата. Важно отметить, что часть вопросов уже в работе. Данные для ИИ: готовится к запуску Портал открытых

данных, а также ряд экспериментов по промышленным данным и методикам обезличивания. Продолжается работа над законопроектом по расширению возможностей электронного документооборота — создание дубликатов, их конвертация в различные форматы, а главное – сохранение юридической значимости», — сказал Владимир Волошин, директор департамента цифрового развития и экономики данных Минэкономразвития России.

Цифровой контур

Вклад ИТ-отрасли в ВВП за последние пять лет увеличился почти в два раза, а объем реализации собственных продуктов — почти в 4 раза. Рост по остальным показателям также опережает другие сектора экономики. Как сообщил в этом году на ЦИПР Дмитрий Григоренко, по итогам 2024 года вклад ИТ-отрасли в лице аккредитованных ИТ-компаний в ВВП России составил 6%. По словам Валентина Макарова, президента РУССОФТ, после 2022 года объем продаж российской индустрии ПО в нашей стране увеличивался более чем на 35% ежегодно, и по итогам 2024 года достиг 2,6 триллиона рублей, что следует из данных Исследования РУССОФТ.

«Чтобы сохранить такие же высокие темпы роста, нам необходимо оценить эффективность существующих мер поддержки, разобраться в том, какие изменения произошли на рынке и в индустрии, а также подготовить предложения, которые позволят ИТ-отрасли оставаться на высоте для реализации своей функции системообразующей отрасли страны», — обращает внимание Валентин Макаров.

В последние годы наибольшее внимание было обращено на разработку решений, однако не менее важным является этап внедрения, который требует финансирования и плотного взаимодействия всех игроков. На этом вопросе остановился генеральный директор ГК Softline Владимир Лавров:

«Государство уже оказывает поддержку на этапе разработки и первичного внедрения ИТ-решений в рамках особо значимых проектов, однако на этапе перехода от пилота к реальному применению предприятиям часто недостаёт ресурсов. Чтобы замкнуть этот контур, необходимы меры именно для «последней мили» внедрения — от льготного финансирования до механизмов государственно-частного партнёрства и налоговых стимулов для промышленных заказчиков. При экспорте же ключевыми остаются инструменты выхода на рынок: грантовая поддержка, банковские гарантии, компенсация маркетинговых расходов и создание совместных инвестиционных механизмов. Всё это позволит реализовать посыл Президента, озвученный на ПМЭФ-2025: не только создавать отечественные технологии, но и внедрять их эффективно — и внутри страны, и за её пределами».

Технологии искусственного интеллекта внедряются в процессы компаний и приносят существенный финансовый и социальный эффект. Кирилл Меньшов, старший вице-президент блока «Технологии» Сбербанка, подчеркнул ключевую роль генеративного искусственного интеллекта (GenAI) в обеспечении технологического лидерства и суверенитета нашей страны. Однако он отметил, что дальнейшее распространение технологии требует решения ряда вызовов, среди которых вопросы доступности данных и нехватка квалифицированных кадров.

«Необходимо разработать механизмы безопасного обмена данными между компаниями и государственными структурами, способствующие формированию универсальных наборов данных для обучения моделей искусственного интеллекта. Важным шагом станет принятие национальных стандартов для анонимизации, обезличивания и синтеза данных, обеспечивающих надежную защиту личной информации граждан. Другой приоритетный аспект — подготовка кадров. Нужно включать основы ИИ в образовательную программу вузов. Очевидно, что через пару лет владение ИИ-технологиями станет одним из ключевых критериев при приёме на работу, аналогично владению компьютером. Современные студенты должны начинать подготовку к этому новому этапу уже сегодня», – прокомментировал Кирилл Меньшов, старший вице-президент блока «Технологии» Сбербанка.

Вице-президент группы «Восток Инвестиции» Марина Амелина рассмотрела формирование регуляторной экосистемы, которая будет направлена на поддержку частных инвестиций в ИТ-отрасль.

«Создание конкурентоспособной цифровой среды – важная и непростая задача, решение которой сложно себе представить без двух компонентов: прежде всего, стартапов, у которых есть реальный шанс вырасти в большой процветающий бизнес, привлечь для этого звездную команду и пройти путь от идеи до IPO; а также – инвесторов, способных такие стартапы поддержать! Мы рады, что сегодня говорим не только о точечных мерах, но и о системном совершенствовании законодательства, направленном на поддержку каждого из этих компонентов. Уверены, что такой подход позволит нам наблюдать за новыми историями рождения и успеха еще большего числа национальных лидеров индустрии!» – сказала Марина Амелина, вице-президент группы «Восток Инвестиции».

Удалось вернуться и к вопросу интеграции межведомственного документооборота и сервисов ЭДО, который поднимался на ИТ-завтраке в прошлом году. Своей актуальности тема не потеряла, поэтому новые предложения для продолжения проработки вопроса озвучил Михаил Сродных, генеральный директор СКБ Контур:

«Интерес к электронному документообороту растет, причём зачастую активный переход к ЭДО обеспечивает малый и средний бизнес, который ранее не видел в этом для себя дополнительную эффективность и выгоду. Но есть несколько сложностей. Первая — это разный уровень подключения к системе государственного ЭДО региональных и муниципальных органов власти в отдельных субъектах. Вторая — разный уровень вовлеченности в ЭДО отдельных отраслей, особенно тех, которые вынуждены подавать отчетность в разные органы власти, например, агропромышленный комплекс. Работа по этим направлениям — одна из основных задач для продолжения ускоренной трансформации российской экономики».

Маркетплейсы и цифровые платформы

Цифровые платформы играют значимую роль в современной экономике, формируя новые рыночные ниши, профессии, развивая логистику и маркетинговые подходы, а также демонстрируют успешную адаптацию к

динамично меняющимся потребительским требованиям и предпочтениям. Как отметил директор РАЭК Дмитрий Гуляев, по итогам реализации НП «Цифровая экономика» численность регулярной платформенной занятости в России в начале 2024 года составила 3,7 млн человек, а объем розничной онлайн-торговли в 2024 году – 11,2 трлн рублей. В торговом обороте России в 2024 году доля электронной коммерции составила – 20% (в 2018 году – всего 4%).

Мухамед Хамуков, руководитель направления по взаимодействию с органами государственной власти Ozon, предложил государству рассмотреть возможность установления критериев для возвращения иностранных компаний, чтобы гарантировать безопасные и честные условия для всех участников рынка.

Был рассмотрен главный тренд развития цифровых платформ до 2030 года – экосистемность, а также риски и возможности в этом сценарии.

Исполнительный директор по корпоративным отношениям Циан Мария Келембет предложила рассмотреть сотрудничество бизнеса и государства в области цифровизации и развития удобных цифровых продуктов для пользователей.

Производство и разработка ИКТ

Программы импортозамещения стартовали еще в 2015 году, но в свою активную фазу они перешли только в 2022 году, когда западные вендоры одновременно покинули рынок, а наша экономика подверглась ударам через санкции и кибератаки. Именно это дало толчок развитию ИКТ-отрасли —

совокупный оборот российских разработчиков ПО в 2024 году составил 2,6 трлн рублей (в 2 раза больше, чем в 2019 году — 1,14 трлн рублей), как сообщил Валентин Макаров, президент РУССОФТ.

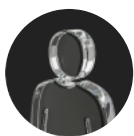
«В ряде сегментов ПО российские решения уже сегодня занимают значимую долю рынка. Тем не менее, важно оценить, какую часть занимают решения, созданные исключительно для одного конкретного заказчика, не имеющие потенциала превращения в продукт, конкурирующий на российском и на мировом рынке. Для того, чтобы к 2030 году 80% российских организаций ключевых отраслей экономики использовали российское ПО, нам необходимо сочетание нормативного принуждения гос.компаний и частного бизнеса, использующих КИИ, к использованию отечественного ПО, и поддержка движения российских вендоров на дружеские рынки, которые могут позволить обеспечить масштабирование денежного потока, необходимого для развития продуктов, и повышение качества и оптимизации цены для достижения победы в конкурентной борьбе», — отмечает модератор.

Генеральный директор IVA Technologies Станислав Иодовский поднял тему работы иностранных вендоров в России:

«Несмотря на уход зарубежных производителей, в России продолжают работать компании, такие как Zoom, Microsoft и другие. Аналитики оценивают ежегодные потери отрасли в более чем 8 млрд рублей. Пользователи сталкиваются с рисками утечки данных из-за размещения облаков за границей и возможного доступа к информации со стороны недружественных спецслужб. Необходимо полностью запретить иностранные сервисы, для которых есть отечественные аналоги, с применением санкций за обход

законов. Отечественное ПО должно стать основой цифровой среды и гарантировать технологический суверенитет», — сказал он.

Генеральный директор ГК «КОРУС Консалтинг» Александр Семенов обратил внимание на проблему тестирования нагрузки и совместимости приложений, СУБД и «железа»:



Александр Семенов
Генеральный директор ГК
«КОРУС Консалтинг»

Сейчас остро стоит вопрос о выработке единой методологии тестирования отечественных ПАК для крупного бизнеса. Компаниям требуются уже готовые, унифицированные сценарии и методики тестирования, однако не все могут позволить себе такую апробацию. Поэтому мы считаем, что важно стимулировать создание и развитие независимых экспертных площадок, которые будут разрабатывать и продвигать единые стандарты тестирования российских ПАК. Диалог Минцифры РФ и ИТ-сообщества всегда был конструктивным и мы уверены, что вместе сможем найти оптимальное и эффективное решение.

Генеральный директор «Группы Астра» Илья Сивцев выступил с предложением законодательно закрепить понятие «доверенное ПО», порядок его создания и применения, в том числе на объектах КИИ:

«Доверенным можно назвать лишь то программное обеспечение, которое создаётся в сертифицированной инфраструктуре безопасной разработки, подтверждая безопасность не только отдельных продуктов, но и всех внутренних процессов компании. Такой подход повысит доверие и создаст



новые стандарты качества и безопасности отечественного ПО».

Генеральный директор Холдинга ТП Алексей Фетисов предложил создать репозиторий доверенного open source, который может быть использован субъектами ЗО КИИ и иными участниками рынка:

«С одной стороны, Open source помог стране сделать задачу импортозамещения решаемой. Это признают в том числе регуляторы и Минцифры. С другой стороны, с 2022 года мы не единожды видели, к каким проблемам с безопасностью приводил недостаток контроля и проверки таких решений. Важно создать репозиторий доверенного софта на базе разработок игроков, которые в рамках конвейера безопасной разработки, выстроили проверку Open source продуктов. Так, и у Минцифры будет список аккредитованных ИТ-компаний для предприятий, которые при интеграции решений могут сделать выбор в пользу открытого софта. А регулятор мог бы разработать механизмы включения компаний в список и их контроля. Решения, реализованные на принципах децентрализации и открытости, должны быть действительно открыты для заказчиков».

В условиях активного перехода к технологической независимости особую актуальность приобретают вопросы доверия и безопасности при использовании открытого программного обеспечения (open source):

«Сегодня Open Source — это «основное сырье» для построения информационных систем цифрового государства. Но применение открытого ПО несёт риски: неизвестный состав компонент, устаревшие библиотеки,

уязвимости в цепочке поставок. Экспертиза в используемых компонентах ПО поможет снять проблему. Мы считаем, что необходимо создать единые правила наполнения и использования доверенных репозиторий ПО и ввести требование цифрового паспорта (SBOM) для разработчиков критических информационных систем», — сказал Григорий Лабзовский, Председатель совета директоров АО «Аксиом» (Axiom JDK).

Участники также заострили тему кросс-отраслевого применения разработок, которые успели показать свою эффективность, но при условии необходимой государственной поддержки:

«Сейчас, при высокой ключевой ставке, предприятия вынуждены пересматривать свои инвестиционные планы, в том числе в области цифровизации. Это естественно: когда финансирование дорожает, бизнес становится осторожнее. Мы видим, что компании продлевают срок жизни уже внедренного иностранного ПО, чтобы избежать дополнительных расходов. Поэтому сегодня особенно важно создавать условия, при которых компании, в том числе с государственным участием, будут заинтересованы в переходе на отечественные кросс-отраслевые решения, которые уже доказали свою эффективность и готовы к тиражированию. Не нужно каждый раз изобретать новое — нужно внедрять то, что уже работает и приносит результат. Это поможет двигаться быстрее и увереннее в направлении технологической независимости», – подчеркнул Михаил Аронсон, генеральный директор ГК «Цифра».

Новое предложение по структурированию Реестра российского ПО озвучил Давид Мартиросов, генеральный директор вендора «Базис»:

«Реестр ПО Минцифры выполнил свою задачу по развитию отечественного ИТ-рынка, именно ему мы во многом обязаны успехам в импортозамещении ПО. Сейчас в реестре уже сотни продуктов, и мы слышим разговоры о том, что это слишком много и нужно проводить некую чистку. Я не разделяю такой подход – что нам действительно нужно, так это эволюционное развитие реестра. Поэтому мы предлагаем сделать его двухуровневым. По умолчанию, все отечественное ПО находится на первом уровне реестра, а для перехода на второй – необходимый, например, для работы с госорганами или ЗО КИИ – оно должно соответствовать более жестким требованиям, например, по количеству собственного кода. В результате мы упростим заказчикам выбор и повысим качество отечественного ПО для критически важных сфер».

Председатель совета директоров ГК «Аскон» Александр Голиков отметил, что отечественные разработчики инженерного ПО после ухода западных вендоров и старта ОЗП сделали рывок, однако внедрение решений остается трудоемким и долгосрочным:

«Важно сохранить форсированные темпы разработки после завершения ОЗП. В рамках стимулирования спроса озвучено предложение распространить программы субсидирования не только на госкорпорации, но и на частные компании, содержащие объекты КИИ. Необходимо также субсидирование замены западного ПО на отечественное».

Образование

На данный момент в отечественной ИТ-отрасли сохраняется дефицит специалистов. Мероприятия по развитию кадрового потенциала направлены на совершенствование системы образования в целях подготовки квалифицированных ИТ-кадров, а также обучение отраслевых специалистов в вузах. По итогам реализации нацпроекта «Цифровая экономика» около 1 млн человек занято в ИТ-отрасли, а за период с 2021 по 2024 годы. 598,6 тысяч человек было принято в вузы по ИТ-специальностям.

«Сегодня, когда цифровая среда становится неотъемлемой частью жизни с самого раннего возраста, особенно важно понимать не только масштабы рисков, с которыми сталкиваются дети в интернете, но и уметь их измерять. Мы предлагаем рассматривать индекс цифровой безопасности детства как ключевой инструмент оценки текущей ситуации и выстраивания системной защиты несовершеннолетних в онлайн-пространстве. Без системного подхода и четких ориентиров в виде таких индексов мы рискуем оставаться в режиме реагирования, а не предотвращения. Настало время действовать на опережение — именно в интересах будущего поколения», – сказала Елизавета Белякова, председатель Альянса по защите детей в цифровой среде.

Директор «Яндекс Образование» Дарья Козлова обратила внимание на сотрудничество ИТ-компаний и вузов при создании образовательных программ.

Экспорт

По данным РУССОФТ, с 2022 года экспорт российского софта пережил сильный удар. Объемы продаж 2022-2023 гг. сокращались на 20-30% ежегодно, а экспортерам пришлось полностью перестроить карты поставок, переориентироваться на дружественные рынки. Благодаря этому по итогам 2024 года РУССОФТ уже фиксирует небольшой, но рост экспорта, примерно на 2-4% — приносят результаты проекты в дружественных странах, особенно странах ЕАЭС.

«Для обеспечения долгосрочного и устойчивого развития российских ИТ-компаний одного внутреннего рынка ПО недостаточно — он составляет всего лишь 1-2% мирового рынка. Весь наш экспортный потенциал ИТ еще не раскрыт, а экспорт компьютерных услуг все еще не является приоритетом ни одной госпрограммы. Необходимо создавать благоприятные условия для завоевания дружеских ИТ-рынков, тем более, что в стране имеется сильнейшее маркетинговое преимущество, которое заключается в возможности трансфера в дружественные страны достигнутого за три года технологического суверенитета», — отмечает Валентин Макаров, президент РУССОФТ.

Участники ИТ-завтрака обсудили потенциал российского ИТ-экспорта – директор АНО «Центр компетенций по глобальной ИТ-кооперации» Вадим Глущенко предложил создание стратегического документа с финансовыми механизмами, правовым сопровождением и дипломатическим сопровождением, который будет направлен на поддержку ИТ-экспорта:

«Нам нужна единая система оценки экспортной зрелости ИТ-продуктов, чтобы компании четко знали критерии и процедуру и могли бы формировать собственные экспортные стратегии. Просили бы государство наращивать комплексную поддержку экспортных инициатив, включая финансовые механизмы, правовое сопровождение и дипломатическое содействие. В идеале- рассмотреть вопрос поддержки ИТ-экспорта на уровне Правительства, чтобы в итоге у ИТ-отрасли появился собственный стратегический документ на эту тему и соответствующее финансирование».

У России есть большой потенциал нарастить экспортную долю ИТ и сделать технологии инструментом мягкой силы и брендом страны на международных рынках:

«В условиях ограниченных ресурсов и низкой узнаваемости российских брендов за рубежом надо сфокусироваться на том, что мы реально делаем лучше других, и создать истории успеха, которые сформируют бренд российского ИТ», — прокомментировал Дмитрий Васильев, партнер «Рексофт».

СЕО и основатель платформы коммуникаций eXpress Андрей Врацкий отметил важность системной государственной поддержки, в том числе в деле развития экспортного потенциала российских компаний в дружественные страны.

«Формат поддержки, которого сейчас в системном виде не хватает, — это «крыша» в виде государства. С одной стороны, она должна выражаться в серьезной, мощной господдержке при продвижении наших продуктов за

рубеж. С другой стороны, мы слышим о разных кейсах, когда ИТ-компания что-то продала в одну из стран мира, выполнила работу, а заказчик не платит. В таких случаях мы тоже должны иметь возможность обратиться к той самой «крыше».

Директор по информационным и цифровым технологиям Госкорпорации «Росатом» Евгений Абакумов обратил внимание на необходимость придать импульс атомной отрасли за счет кооперации с государством. Также он отметил, что основная идея атомного предложения включает в себя не только продажу атомной инфраструктуры, но также и ИТ, образование, безопасность.

Привлек внимание аудитории к вопросам разработок на основе искусственного интеллекта Сергей Вотяков, GR-директор PIX Robotics:

«Сейчас в РФ около десятка платформ программной роботизации, четыре спикера представляют [RPA платформы](#) на ИТ-завтраке. Это российские лидеры программной роботизации: PIX Robotics, Сбер, Росатом и Softline. Мы готовы объединять усилия для экспорта нашего ПО и сопутствующих технологий ИИ российского производства. Предлагаем консолидировано провести масштабную роботизацию российской экономики и далее двигаться на экспорт в качестве российской RPA экосистемы используя сильные стороны каждого из участников такого Консорциума».

Продолжая тему искусственного интеллекта, Денис Струков, генеральный директор Геоинтеллект, предложил новые методы сбора данных для него:

«Для любого ИИ нужны данные и лучшие данные — «с полей». Предлагаю сделать в отдельных муниципальных образованиях мини аналитические центры. Это поможет организовать сбор микроданных для того, чтоб лучше управлять территорией, в том числе — для ИИ. В связи с тем, что сегодня есть сложности с доступом к открытым данным, геоданным, можно было бы отфильтровать компании и предоставить доступ, песочницу к нечувствительным данным и геоданным для российских малых технологических компаний (МТК). Такой «фильтр» мог бы отлично развивать российский малый бизнес. А далее на основе данных и ИИ будут формировать я сервисы для умных городов: они станут лучше, а жители — счастливее».

