

26 октября 2018

«КОРУС Консалтинг» оптимизировал работу склада в дистрибуторе «САНГ» на платформе 1С:WMS

ГК «КОРУС Консалтинг» завершила проект по автоматизации складских процессов в крупнейшем российском дистрибуторе, компании «САНГ». Внедрение системы на базе 1С:WMS было выполнено в рекордно короткие сроки без остановки бизнес-процессов заказчика.

«САНГ» – крупнейший российский дистрибутор FMCG-товаров, продуктов питания и логистический оператор в Сибири и на Дальнем Востоке, крупнейший партнёр компании Henkel в РФ. «САНГ» владеет 24 (с учетом Камчатки) центрами дистрибуции и поставляет продукцию (порядка 20 000 позиций от ведущих мировых брендов) более 36 000 клиентам по всей стране. Штат компании насчитывает свыше 1250 человек.

В связи с переводом бизнес-процессов «САНГ» на ERP-систему на платформе Microsoft Dynamics AX 2012 дистрибутору требовались аудит, оптимизация складских процессов и комплексный перезапуск WMS-системы. Для проведения обследования были приглашены специалисты «КОРУС Консалтинг», которые имеют широкие компетенции внедрения решения 1С:WMS, обладающего необходимой для дистрибуторской компании функциональностью.



Система 1С:WMS зарекомендовала себя как надёжное решение задач управления складом, полностью соответствующее требованиям компании «САНГ» по производительности, отказоустойчивости и возможностям адаптации под требования бизнеса.

В рамках первого этапа было проведено обследование организации работы склада и складских процессов. В результате аудита проектная команда интегратора смогла выявить как сильные стороны, так и точки роста, где требовались доработки текущих процессов и WMS-системы. К числу первых относятся четко выстроенные эффективные процессы, минимальная доля товаропотерь в общем обороте продукции и очень высокий уровень сервиса, оказываемого складом. Организация складской топологии и систем хранения на момент обследования полностью соответствовала актуальным потребностям бизнеса, но не смогла бы в будущем поддержать рост компании, появление новых направлений и увеличение объёма и сложности грузообработки.

В ходе проекта была доработана существующая WMS-система с учетом выявленных проблем и сформированных рекомендаций, выполнена интеграция с Microsoft Dynamics AX 2012 и системой управления транспортом TMS. В дальнейших планах проекта – развертывание WMS-системы на другие распределительные центры компании.

«Для нас, как для крупного дистрибутора, критически важна непрерывность корпоративных процессов, где малейший сбой может нанести серьёзный урон компании. Аккуратный и продуманный перезапуск WMS, а также проверка всех механизмов системы были выполнены командой “КОРУС Консалтинг” плавно и без остановки складских процессов компании, что

является ценным достижением проекта», — отмечает **директор по логистике «САНГ» Денис Ваулин**.

«Большая вовлеченность нашей команды и руководства “САНГ” в создание системы позволили реализовать проект в максимально сжатые сроки – менее чем за два месяца – и получить гибкий инструмент управления логистическими процессами, способный поддержать постоянное расширение деятельности дистрибутора», — подчеркивает **Владимир Бибанов, руководитель направления Operations департамента ERP ГК «КОРУС Консалтинг»**.