

03 декабря 2013

ОАО «Вертолёты России» продолжают совершенствовать процессы бюджетного управления холдинга

ОАО «Вертолёты России» и группа компаний «КОРУС Консалтинг» сообщают о продолжении сотрудничества в области совершенствования процессов бюджетного управления: в 2012 и 2013 годах были выполнены задачи по развитию нормативно-методологической базы системы бюджетного управления холдинга.

ОАО «Вертолёты России»- дочерняя компания ОАО «ОПК «Оборонпром», входящего в состав ГК «Ростехнологии». Компания является ведущим производителем вертолётной техники для боевой и гражданской авиации и объединяет все вертолетостроительные предприятия России.

Развитие системы бюджетного управления предприятиями холдинга «Вертолёты России» является частью выполнения стратегии «Вертолетов России», направленной, в том числе, на повышении операционной эффективности предприятий и холдинга в целом.

В 2011 году ОАО «Вертолёты России» совместно с группой компаний «КОРУС Консалтинг» заложили основы системы: была усовершенствована методология сбора бюджетов предприятий холдинга, методология



консолидации бюджетов, автоматизированы сбор и консолидация бюджетов группы компаний «Вертолеты России» на основе Oracle Hyperion Planning.

В 2012 и 2013 годах логичным продолжением выбранного холдингом курса стало развитие системы бюджетного управления по следующим направлениям:

- В сторону оперативного бюджетирования на предприятиях холдинга;
- В сторону обеспечения контроля исполнения утвержденных планово-экономических и финансовых показателей.

Сформированной из специалистов ОАО «Вертолёт России» и консультантов ГК «КОРУС Консалтинг» рабочей группой была доработана нормативно-методологическая база Системы: организационные документы, методологические документы, бюджетная модель и т.д.

Как результат, система бюджетного управления, внедренная на 12 предприятиях холдинга (восьми серийных заводах, двух конструкторских бюро, а также сервисной и управляющей компаниях), устанавливает единый порядок формирования, согласования и утверждения бюджетов, основанных на утвержденных инвестиционных и производственных программах, а также порядок осуществления контроля их исполнения, в том числе обеспечивает эффективное использование финансовых ресурсов предприятия.

«Повышение прибыльности холдинга – одна из ключевых задач.

Поставленные цели могут быть достигнуты путем радикального снижения затрат, чего невозможно добиться без реструктуризации исторически заложенных процессов в области финансово-экономической политики предприятий холдинга. В 2011 году мы стали создавать и внедрять в холдинге

единую систему бюджетного управления. В настоящее время в холдинге существует единая методология, разработаны и утверждены унифицированные процедуры формирования консолидированного бюджета и отчета об его исполнении, разработана стратегия дальнейшего развития бизнес-процессов в финансово-экономическом направлении. Благодаря высокому уровню профессионализма и компетенции команды «КОРУС Консалтинг» мы смогли достичь поставленных целей и успешно реализовать часть поставленных задач в области разработки нормативно-организационных документов», - **отмечает Дмитрий Золотайко, руководитель направления по развитию ОАО «Вертолеты России».**