

19 февраля 2002

На Соликамском Магниевом Заводе завершен проект по автоматизации бюджетного процесса.

На Соликамском Магниевом Заводе завершен проект по автоматизация процессов бюджетного планирования, учета и контроля на основе программного продукта Comshare MPC. Реализацию проекта осуществляла петербургская компания "КОРУС Консалтинг", являющаяся официальным представителем Comshare Inc. в СНГ и странах Балтии.

На Соликамском Магниевом Заводе завершен проект по автоматизация процессов бюджетного планирования, учета и контроля на основе программного продукта Comshare MPC. Реализацию проекта осуществляла петербургская компания "КОРУС Консалтинг", являющаяся официальным представителем Comshare Inc. в СНГ и странах Балтии.

В последнее время СМЗ встал перед необходимостью эффективно противостоять постоянно усиливающейся конкуренции со стороны зарубежных производителей на фоне общей нестабильности конъюнктуры рынка редких металлов. В этих условиях руководство завода пришло к выводу о необходимости использовать в процессе управления предприятием современные высокоэффективные средства, позволяющие связывать стратегические и тактические планы, а также составлять достоверный бюджет

и оперативно осуществлять скользящее бюджетирование.

В качестве решения данной проблемы был выбран программный продукт Comshare MPC. Внедрение системы на СМЗ началось в ноябре 2001 г., а уже в феврале 2002 г. началась ее промышленная эксплуатация. Внедрение происходило в 2 этапа. На первом этапе была разработана сама концепция бюджетирования, учитывающая специфику организационной структуры и отраслевые особенности предприятия. На втором этапе была выполнена автоматизация бюджетирования на платформе Comshare MPC.

По словам Александра Субботина, директора по экономике СМЗ, "еще недавно процесс бюджетирования на СМЗ представлял собой весьма болезненную по срокам и отвлечению сил процедуру. При появлении каких-либо рыночных изменений бюджет просто физически не мог быть оперативно изменен. В результате, при принятии управленческих решений топ-менеджмент завода мог полагаться только на свой опыт и интуицию: данные для анализа и прогнозные цифры просто отсутствовали на момент принятия решений. Фактически, плановые службы завода "жили" даже не сегодняшним днем, а вчерашним.

Сегодня процесс бюджетирования СМЗ изменен кардинальным образом: в него вовлечены десятки сотрудников предприятия из многих отделов. Использование системы Comshare MPC на основе web-клиента позволило им производить своевременную консолидацию финансовых и количественных данных, многовариантный прогноз развития событий по принципу "что если".

Топ-менеджмент, в свою очередь, удовлетворен тем, что информация финансового и нефинансового характера стала доступной для обработки и

анализа именно в тот момент, когда это требуется, упростился процесс согласования, а визуализация план-фактных отклонений и графическое представление данных значительно облегчили принятие решений и повысили их эффективность".

Соликамский Магниевый Завод является одним из двух российских производителей магния, магниевых сплавов и единственным в стране крупнейшим производителем редкоземельных металлов, чья продукция ориентирована в основном на внешний рынок. ОАО "Соликамский магниевый завод" - старейший магниевый завод в мире. Завод является членом Ассоциаций производителей ниобия и тантала (TIC) и Международной магниевой ассоциации (IMA). В 2001 г. выручка от реализации продукции ОАО "СМЗ" возросла на 41% (411 млн руб.) по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составила 2 145 млн руб. Себестоимость продукции возросла на 18% (97 млн руб.) и составила 1 717 млн руб. В результате прибыль предприятия за 2001 г. возросла с 178 млн руб. до 302 млн руб. Дебиторская задолженность компании возросла с 321 млн руб. до 527 млн руб., кредиторская задолженность увеличилась с 111 млн руб. до 208 млн руб. Выпуск продукции в 2001 г. увеличился на 19%.