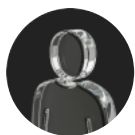


13 октября 2022

# Модернизация ИТ-инфраструктуры

**Как понять, что «железо» и софт нуждаются в обновлении и как подготовить компанию к модернизации [ИТ-инфраструктуры](#).**

Как правило ИТ-инфраструктура состоит из трех компонентов: аппаратное обеспечение или «железо» (рабочие компьютеры, сервера и т.д.), программное обеспечение (базовые и вспомогательные сервисы), а также сеть, которая связывает все элементы инфраструктуры. В том или ином виде ИТ-инфраструктура есть практически во всех компаниях, однако в большинстве случаев она нуждается в существенной трансформации.



Андрей Зубков  
руководитель направления  
инфраструктурных решений  
ГК «КОРУС Консалтинг»

«Обычно ИТ-структура формируется с нуля на этапе создания самой компании, открытия новых филиалов или разделения на несколько юридических лиц. Во всех остальных случаях это – модернизация. Исходя из нашего опыта общения с клиентами, сегодня около 80% средних и крупных российских компаний нуждаются в обновлении и доработке ИТ-инфраструктуры. Например, часто объемы работ, поставок, продаж, количество сотрудников увеличивается, а ИТ-инфраструктура остается такой же, как и в момент создания компании. Поэтому обеспечить бесперебойную и эффективную работу имеющимися ресурсами не получается».

**Болевые точки устаревшей ИТ-инфраструктуры**



## 1. Отказоустойчивость

Способность работать после отключения одного или нескольких элементов системы.

## 2. Масштабируемость

Возможность системы сохранять и увеличивать свою работоспособность при возрастающих объемах задач.

## 3. Бессистемность

Наличие несовместимых или плохо совместимых программных и аппаратных элементов в рамках одной ИТ-инфраструктуры.

## 4. Уязвимость

Повышенная восприимчивость к вредоносным программам и кибератакам.

Все это приводит к сбоям системы, и как результат – к простоям, потере прибыли и клиентов, а в некоторых случаях и к потере данных. Кроме того, устаревшая ИТ-инфраструктура не только ставит под угрозу информационную безопасность компании и делает ее работу менее эффективной, но и препятствует внедрению инноваций.

## **3 признака того, что пора обновить ИТ-инфраструктуру**

### **1. Большинство информационных систем работают автономно.**

А прикладное программное обеспечение разнородно и не позволяет сотрудникам продуктивно взаимодействовать. Например, работать с документацией из-за использования разных версий программ.

### **2. Действующая ИТ-инфраструктура перестала справляться с задачами из-за возросшего объема работ.**

Если объем внешних и внутренних информационных потоков, которые необходимо обрабатывать, увеличился, к примеру, из-за роста клиентской базы, то сбои устаревшей системы будут происходить намного чаще.

### **3. Уход западных вендоров с российского рынка ставит под угрозу безопасность и работоспособность информационных систем.**

Если обновления программного обеспечения зарубежных вендоров недоступны, ИТ-инфраструктура может подвергаться дополнительным рискам кибератак, а пользоваться новыми продуктами и дополнительными функциями уже невозможно.

## Как подготовиться к обновлению ИТ-Инфраструктуры?

Провести аудит используемого аппаратного и программного обеспечения;

Определить задачи, которые будет решать ИТ-инфраструктура, исходя из требований и специфики бизнеса;

Спланировать миграцию данных, а также используемых систем (например, в облачные сервисы, жесткие носители т.д.);

Предусмотреть предварительное тестирование и пробное внедрение новых систем;

Спланировать переобучение персонала – как ИТ-сотрудников, так и пользователей.

При этом для решения одной и той же задачи можно построить разные ИТ-инфраструктуры в зависимости от уровня целесообразности того или иного варианта. Например, перед ИТ-компанией стоит задача – повысить отказоустойчивость инфраструктуры. Если эта задача предельно критична, то речь может идти даже не об отказоустойчивой, а о катастрофоустойчивой инфраструктуре: для этого разворачиваются два ЦОДа в разных локациях с возможностью репликации данных из одной локации в другую. Ту же задачу можно решить, копировав инфраструктуру и разместив ее на разных носителях – облако, сервер, или даже жесткий диск.

## Надо ли срочно менять ПО?

Несмотря на отсутствие полных аналогов некоторых ИТ-продуктов на российском рынке, например, верхнеуровневых систем типа SAP, опасаться

«тотального обрушения» информационных систем компаниям не стоит. Как минимум потому, что отечественные вендоры готовы предложить замену многим зарубежным решениям с базовым функционалом.

## Мнение экспертов по модернизации ИТ-инфраструктуры



Андрей Зубков  
руководитель направления  
инфраструктурных решений  
ГК «КОРУС Консалтинг»

«Конечно, в теории можно «импортозаместить» абсолютно все программное обеспечение. Но необходимо понимать, что абсолютных аналогов некоторых продуктов на рынке просто не существует. К примеру, есть решения, которыми можно заменить SAP-системы, однако в этих решениях может отсутствовать привычный функционал».



Дмитрий Ермилов  
руководитель направления  
«Автоматизация  
промышленности», ГК «КОРУС  
Консалтинг»

«Пока многие отечественные компании, использующие продукцию западных вендоров, скорее всего, будут работать автономно, без обновлений – технически это возможно. Тем не менее, если риски, связанные с уязвимостью системы, критичны для бизнеса, то потребность в импортозамещении ИТ-инфраструктуры существенно возрастает. Российские ИТ-компании уже активно занимаются разработкой и совершенствованием наиболее востребованных для бизнеса продуктов. Полагаю, что уже через несколько лет у нас появятся отечественные решения, не уступающие оригиналам».