

31 января 2011

«КОРУС Консалтинг» оптимизировал производство и логистику «Роллтон» и BIGBON

«КОРУС Консалтинг» завершил проект по постановке стратегического бюджетного управления для крупнейшего российского производителя продуктов быстрого приготовления – компании «Маревен Фуд Сэнтрал».

«Маревен Фуд Сэнтрал» – торгово-производственная компания, основным видом деятельности которой является производство продуктов быстрого приготовления и их реализация в России и за рубежом. Продукция компании выпускается под известными брендами «Роллтон», «BIGBON», «Rolben», «RolRol» и «Петра». Компания имеет развитую инфраструктуру: три собственных завода, логистический центр, а также офисы в России.

«КОРУС Консалтинг» начал проект по созданию для «Маревен Фуд Сэнтрал» модели стратегического бюджетного управления в ноябре 2010 года.

Поставленные заказчиком сроки реализации проекта были предельно сжаты: за 6 недель был реализован весь спектр задач – от обследования процессов стратегического бюджетного управления до непосредственной реализации модели в Excel.

Задача модели бюджетного управления - оптимизировать процессы производства и логистики. В результате руководство «Маревен Фуд Сэнтрал» получило чрезвычайно гибкий механизм, позволяющий через множество параметров - таких, как колебания цен на сырье, уровень инфляции, изменения в таможенной политике - определять необходимость тех или иных мероприятий для достижения заданного финансового результата как отдельных компаний, входящих в Группу, так и Группы компаний в целом.

«Механизмы моделирования, реализованные в стратегической модели бюджетного управления, помогут нашим заказчикам определить оптимальную загрузку производственных мощностей, маршруты поставки продукции, обеспечивающие минимальные логистические затраты, спланировать цены на продукцию, обладая очень важными плановыми показателями: производственной себестоимостью на единицу продукции и маржинальной прибылью на единицу продукции», – комментирует менеджер проекта со стороны «КОРУС Консалтинг» Всеволод Тепляков.

Системный интегратор «КОРУС Консалтинг» был выбран для решения этой задачи благодаря значительной экспертизе в сфере CPM (Corporate performance management – управление эффективностью бизнеса) и большому количеству успешных проектов по построению систем бюджетирования. Напомним, что «КОРУС Консалтинг» является партнером ведущих мировых вендоров в области автоматизации процессов финансового управления – Oracle, SAP, Adaptive Planning, Infor, Jedox. Среди клиентов «КОРУС Консалтинг» такие компании, как «Никомед», «Катрен», «Волга-Днепр», «Домодедово (Истлайн)», «Natur Product», «Связьинвест», «Скартел (Yota)» и многие другие.