

12 июля 2019

«КОРУС Консалтинг» оптимизирует управление запасами в «Иркутской нефтяной компании»

ГК «КОРУС Консалтинг» начала проект по автоматизации процессов материально-технического обеспечения в Иркутской нефтяной компании. Информационную систему заказчика на базе 1С:УПП ждет серьезная модернизация, в результате которой снизится количество поставок МТР с отклонениями по срокам, повысится точность решений по управлению складскими запасами.

«Иркутская нефтяная компания» – одна из крупнейших независимых нефтяных компаний в РФ. ГК ИНК участвует в геологическом изучении, разведке и разработке 41 лицензионного участка недр на территории Иркутской области, Республики Саха (Якутия) и Красноярского края. На объектах компании ведется комплекс геологоразведочных работ, осуществляется добыча углеводородного сырья.

ИНК является одной из самых быстрорастущих компаний в стране. За последние пять лет объемы добычи углеводородного сырья ИНК увеличились практически в четыре раза, стартовал масштабный газовый проект. Стремительный рост создал необходимость в пересмотре методологии пополнения запасов материалов. Цель нового подхода – отрегулировать выполнение сроков поставок, оптимизировать складские запасы.

На старте проекта компания провела масштабную аналитическую и методологическую работу по управлению запасами материально-

технических ресурсов (МТР). Были разработаны алгоритмы ABC/XYZ/FMR категоризации номенклатуры, определена методика пополнения запасов в зависимости от стоимости и регулярности поставок. Пилотные расчёты для ограниченного перечня номенклатур и категоризация ассортимента успешно завершились. Следующим этапом станет расширение списка пополняемых материалов и автоматизация разработанной методологии.

Для проектирования и доработки информационной системы на базе 1С:УПП руководство ИНК пригласило специалистов «КОРУС Консалтинг», обладающих многолетней экспертизой автоматизации бизнес-процессов в производственной отрасли и глубокими знаниями специфики конфигураций [продуктов 1С](#).

Эксперты «КОРУС Консалтинг» автоматизируют новую методологию обеспечения МТР: расчет будет происходить на основании текущих запасов материала и его аналогов, ресурсов в пути, данных об устойчивости спроса, правилах пополнения и ряда ограничений. Обновление информационной системы на базе 1С:УПП позволит ИНК оптимизировать уровень складских запасов МТР, сократить избыточное хранение и минимизировать трудовые затраты при реализации соответствующих функций.

«Модернизированная платформа станет неотъемлемой частью работы всех направлений нашей деятельности, особенно тех, которые касаются разведки месторождений и инвестиционно-строительной деятельности. В рамках пилотного проекта позиции критичной номенклатуры были взяты под контроль. Регулярные мониторинги показывают, что уровень этих материалов на складах стремится к оптимальному», – сообщает **Михаил Ларин, заместитель генерального директора по снабжению, транспортной логистике и складскому хозяйству ООО «ИНК»**.

«Важным требованием заказчика было сохранение гибкости системы и контролируемости бизнес-процессов при добавлении новых инструментов. Проектной команде удалось сохранить кастомизированные компоненты системы и грамотно дополнить ее новыми возможностями, которые помогут

ИНК принимать решения по оптимизации складских запасов», – отмечает **Николай Мокрецов, директор по развитию бизнеса департамента ERP ГК «КОРУС Консалтинг».**

