

18 декабря 2015

ПАО «ОАК» переходит на ежеквартальный выпуск отчетности по МСФО с помощью Oracle Hyperion Financial Management

В ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация» автоматизирована система консолидации финансовой отчетности по международным стандартам (МСФО). С помощью решения на базе платформы Oracle Hyperion Financial Management корпорация переходит на ежеквартальный выпуск отчетности по МСФО.

«Объединенная авиастроительная корпорация» на сегодняшний день включает в себя около 30 предприятий и является одним из крупнейших игроков на мировом рынке авиастроения. Финансовая эффективность бизнеса – один из важнейших приоритетов корпорации, поэтому совершенствование процессов подготовки финансовой отчетности и повышение финансовой дисциплины являются значимыми задачами всех служб ОАК.

До начала проекта отчетность формировалась в MS Excel, что создавало трудности при работе с большими объемами данных и было сопряжено с рисками изменения алгоритмов корректировок в ручном режиме. В

отсутствии промышленной системы консолидации финансовых данных не было возможности корректно разграничивать права доступа дочерних и зависимых организаций (ДЗО) к финансовой информации, поэтому большая часть задач по обработке входящей информации от ДЗО выполнялась силами специалистов департамента международной финансовой отчетности ПАО «ОАК».

Требовался современный инструмент, который смог бы снять эти ограничения и существенно повысить эффективность процесса подготовки консолидированной финансовой отчетности.

С учетом успешного опыта применения платформы Oracle Hyperion в процессе бюджетирования ПАО «ОАК» для формирования отчетности по МСФО было принято решение также использовать продукт Oracle – [Hyperion Financial Management \(HFM\)](#). Партнером проекта была выбрана ГК «КОРУС Консалтинг», уже имеющая опыт работы с ПАО «ОАК» по проекту создания и внедрения типовой системы бюджетирования на платформе [Oracle Hyperion Planning](#).

Архитектура решения, помимо ключевого элемента – Oracle Hyperion Financial Management (HFM), – включала Oracle Hyperion Financial Data Quality Management Enterprise Edition (FDM EE) для управления процессом интеграции данных.

В процессе внедрения системы были пересмотрены и оптимизированы все шаги процесса подготовки отчетности – от сбора данных до формирования полного пакета отчетных форм МСФО и анализа контрольных таблиц.

Были автоматизированы консолидационные алгоритмы, в том числе расчеты по переводу в валюту представления отчетности и автоматический расчет доли неконтролирующего участия, соответствующий сложной юридической структуре корпорации, унифицированы и реализованы сложные трансформационные корректировки, основывающиеся на детальных аналитиках пакетов сбора данных.

Кроме базовых функций трансляции и консолидации, были задействованы в частности такие элементы функциональности, как IC Transactions – для анализа ВГО в разрезе операций по конкретным договорам, и встроенный расчет сложных долей владения (ЭДВ).

В методологической части проекта за основу была взята модель трансформации и консолидации, применявшаяся в ПАО «ОАК», которая в ходе проекта была дополнена и переработана, для того чтобы полностью удовлетворять всем задачам проекта. Полностью работы по проекту были завершены в июле 2015 года, первым промышленным применением системы стал выпуск консолидированной финансовой отчетности по МСФО за шесть месяцев, заканчивающихся 30 июня 2015 года.

«Мы оценили преимущества формирования отчетности в автоматизированной системе – оперативность, точность, возможность быстро и качественно вносить изменения и использование аналитических отчетов. Процесс подготовки отчетности будет постоянно совершенствоваться, появляются новые задачи по процессу планирования, который мы также ожидаем реализовать на платформе Oracle,» – комментирует **Наталья Короташ, директор Департамента международной финансовой**

отчетности ПАО «ОАК».

«При автоматизации сложных бизнес-процессов очень важно вовлечение заказчика в течение всего хода работ, но особенно это важно, если в проекте – как и в случае проекта в Объединенной Авиастроительной Корпорации – принимаются существенные решения не только в части технической реализации, но и в части изменения существующей методологии. Тем более ценен достигнутый результат, когда по окончании проекта у пользователей есть идеи и предложения по развитию системы и желание решать с помощью инструментов HFM и FDM как текущие задачи, так и всё более сложные,» – отмечает **Даниил Шапировский, руководитель направления «Финансовая консолидация» департамента CRM ГК «КОРУС Консалтинг».**

«Мы приветствуем расширение сотрудничества с «Объединенной авиастроительной корпорацией». Новая рыночная ситуация предъявляет высокие требования к оперативности принятия решений, поэтому успех проекта особенно значим. Единая платформа для планирования и консолидации, связавшая все элементы процесса, обеспечила ПАО «ОАК» источником конкурентных преимуществ при решении и текущих, и перспективных задач. Это подтверждает, что профессиональный подход менеджмента одного из крупнейших в мире производителей самолетов, направленный на повышение эффективности внутренних процессов управления в условиях сокращения издержек, приносит ощутимый результат и позволяет оперативно окупать инвестиции, сделанные в ИТ,» – комментирует **Артур Хамидуллин, Директор департамента предпроектного консалтинга по бизнес-приложениям, Oracle СНГ.**