

12 мая 2016

«КОРУС Консалтинг» усовершенствовал систему коммерческого учета нефтепродуктов в «Газпромнефть Марин Бункер»

Группа компаний «КОРУС Консалтинг» автоматизировала процессы коммерческого учета движения нефтепродуктов по логистическим цепочкам для ООО «Газпромнефть Марин Бункер». В рамках проекта было модернизировано текущее решение компании на базе «1С: УПП»: развита функциональность в части учета перемещения нефтепродуктов, разработана система стоимостного учета и формирования на ее базе отчетности для руководства.

ООО «Газпромнефть Марин Бункер» — дочернее предприятие «Газпром нефти», созданное в 2007 году для организации круглогодичных поставок судовых топлив и масел для морского и речного транспорта. Компания является одним из ведущих участников розничного бункерного рынка Российской Федерации.

История сотрудничества ГК «КОРУС Консалтинг» и «Газпромнефть Марин Бункер» началась в 2012 году. За это время было реализовано несколько проектов, в том числе, разработана «Программа проектов по автоматизации



коммерческого учета нефтепродуктов». В рамках данной программы первым этапом стала модернизация существующей системы коммерческого учета для повышения эффективности бизнес-процессов. По результатам тендера вновь была выбрана ГК «КОРУС Консалтинг».

Основной задачей проекта было повышение информативности и скорости работы системы коммерческого учета нефтепродуктов, исходя из требований ключевых пользователей. Командой «КОРУС Консалтинг» была модернизирована действующая система на базе «1С: УПП», а для расширения ее возможностей потребовалась разработка и внедрение трех дополнительных модулей: «Товары в пути», «Стоимостной учет нефтепродуктов», «Планшет руководителя».

В первую очередь, была создана подсистема учета нефтепродуктов «в пути» и учета подвижного состава. Это позволило логистам предприятия получать достоверную информацию по срокам предстоящих поступлений нефтепродуктов. Также была реализована функциональность, благодаря которой у логистов региональных управлений «Газпромнефть Марин Бункер» появился доступ к оперативной информации о состоянии остатков нефтепродуктов при различных условиях, а также значительно расширились возможности для оперативного анализа данных.

Перед проектной командой стояла непростая задача по автоматизации расчета одной из разновидностей управленческой себестоимости. В результате совместной работы консультантов «КОРУС Консалтинг» и специалистов заказчика была формализована методика стоимостного учета нефтепродуктов. Созданная в ходе проекта система позволяет вести расчет

себестоимости и аналитику, связанную с перемещением нефтепродуктов от поставщика к конечному покупателю, позволяя оперативно получать прогноз результатов каждой сделки, что крайне важно для бизнеса компании.

Специально для топ-менеджмента «Газпромнефть Марин Бункер» был разработан модуль «Планшет руководителя», позволяющий осуществлять оперативный контроль над деятельностью компании. Одной из ключевых задач стала консолидация в «Планшете руководителя» информации об операционной деятельности компании с финансовыми показателями по данным стоимостного учета.

Таким образом, в «Планшете руководителя» в виде графиков, специализированных отчетов и диаграмм представлены все необходимые разделы для контроля и своевременного принятия управленческих решений: Текущие котировки, Продажи, Закупки, Финансовый результат, Склад, Клиенты. До внедрения модулей «Стоимостной учет нефтепродуктов» и «Планшет руководителя» специалисты предприятия собирали отчетные данные вручную в Excel.

Как отмечает **Юрий Шойдин, руководитель проекта от ООО «Газпромнефть Марин Бункер»**, «особенностью проекта стало то, что имеющееся на старте проекта решение уже было существенно доработано по сравнению с типовым. Важно было разработать и внедрить новые модули, сохранив имеющуюся структуру информационной системы. В этой ситуации проектная команда «КОРУС Консалтинг» продемонстрировала высокий профессионализм, глубоко погрузившись не только в бизнес-логику автоматизируемых процессов, но и в архитектуру существующей системы,

имеющиеся взаимосвязи между данными и процессами. Таким образом, мы получили систему, соответствующую всем нашим требованиям, для обеспечения эффективной работы специалистов логистических подразделений и экономической службы. . Важным результатом проекта стало повышение юзабилити и быстродействия системы».

«Стоит отметить, что «Газпромнефть Марин Бункер» со своей стороны продемонстрировал активное участие и вовлеченность сотрудников компании в проект, - комментирует **Иван Фёдоров, директор департамента ERP ГК «КОРУС Консалтинг»**. - При разработке уникальной системы стоимостного учета нефтепродуктов и «Планшета руководителя» проводились консультации между экономистами и архитектором системы со стороны предприятия, консультантом и архитектором системы со стороны «КОРУС Консалтинг». Таким образом, в результате плодотворного сотрудничества специалистов было реализовано уникальное и эффективное решение, обеспечивающее в системе прогноз и оперативный расчет финансовых результатов, возможность анализа эффективности сбытовой деятельности подразделений компании».