

28 февраля 2025

# Иностранные вендоры вернутся, но не все выдержат конкуренцию российских решений

Не все российские ИТ-компании перейдут на зарубежные решения в случае возвращения иностранных вендоров в Россию. Такое мнение выразили игроки отечественного ИТ-рынка. Также они отметили, что несмотря на возможное изменение геополитической обстановки, процесс возвращения зарубежных вендоров может затянуться.

Игроки российского ИТ-рынка считают, что в случае возвращения иностранных вендоров, не **все зарубежные решения снова будут востребованы в России**. К тому же, по мнению экспертов, возвращение вендоров может произойти не так скоро, как может показаться ввиду возможного изменения геополитической ситуации в мире.

Директор по развитию бизнеса ИИ-платформы AiLine Softline Digital (входит в ГК Softline) Александр Коробов считает, что **процесс возвращения иностранных вендоров может затянуться**: "На данный момент говорить о конкретных сроках преждевременно. Принятие принципиального решения о возвращении - это длительный процесс, который включает юридические формальности, восстановление бизнес-процессов, открытие счетов и

согласование с государственными органами. Кроме того, для начала этого процесса должны быть приняты определенные политические решения на уровне государств, вероятность которых пока только обсуждается".

Технический директор ООО "Глобал Нетворкс" (краудфандинговая экосистема Planeta.ru) Елена Шишкина считает, что возвращение вендоров - это лишь вопрос времени: "Очевидно, что уход зарубежных вендоров с такого крупного и богатого рынка, как российский, был политически вынужденной мерой, поэтому многие из них уходили скорее в форме громких заявлений, чем реальных действий. Соответственно и возвращение в Россию для них вопрос сугубо политический, зависящий от потепления геополитической ситуации. Прогнозировать сроки сложно, но очевидно, что чем дольше они дают возможность конкурентам забирать долю рынка, тем сложнее будет отвоевывать ее обратно, поэтому, скорее всего, возвращаться начнут при первом же формально предоставившемся поводе".

"Зарубежным разработчикам софта и железа крайне сложно вернуться из-за правовых и этических аспектов. Однако никто не хочет упускать выгоду, и многие уже ищут способы вернуться в Россию. К тому же многие из них смогли сохранить активные каналы связи с российскими клиентами даже после ухода. В частности, Microsoft, Adobe и SAP. Например, Microsoft уже представила обновленные версии продуктов, которые учитывают текущие геополитические реалии. С аппаратными решениями несколько сложнее. Такие производители, как Intel и AMD, были вынуждены приостановить поставки в Россию. В зависимости от политических изменений, обновление поставок возможно на основе локальных партнерств. Однако, китайские

производители, такие как Xiaomi и Huawei, уже укрепили позиции на нашем рынке, что может означать более интересное и выгодное для России сотрудничество в плане производства и технологий", - уверен председатель правления ГК "Алми" Михаил Лебедев.

Бизнес-партнер "Ланит - Би Пи Эм" (входит в ГК "Ланит") Роман Почиталкин рассказал **о возможных последствиях для российской ИТ-отрасли в случае возвращения иностранных вендоров**: "На рынке железа цены будут снижаться. Поставщики оборудования из дружественных стран будут вынуждены держать конкурентную стоимость. А те решения, которые не имеют аналогов и поставляются через посредников, подешевеют за счет снижения издержек. Для производителей ПО все не так очевидно. Крупный бизнес и государственный сектор проходят через болезненный процесс трансформации, продиктованный необходимостью импортозамещения. Эти организации не пойдут на риск, связанный с зависимостью основной деятельности от иностранных партнеров. К тому же в последние годы появились новые требования законодательства, которые стимулируют использование отечественного ПО. На этот сегмент возвращение зарубежных вендоров не окажет существенного влияния. Что касается софта для среднего и малого бизнеса, а также частных лиц, то здесь конкуренция может серьезно обостриться".

Возвращение иностранных вендоров может стимулировать здоровую конкуренцию на рынке ИТ-решений в части ценообразования. Кроме того, это может ускорить процесс развития некоторых отечественных продуктов, поскольку в тех областях, где западные решения являются мировыми лидерами, для ИТ-сообщества особенно важен обмен знаниями и лучшими бизнес-практиками. С другой стороны, официальное возвращение иностранных вендоров на российский рынок может замедлить процесс импортозамещения софта в коммерческом секторе, поскольку некоторые компании еще частично или полностью используют зарубежные решения, а миграция на российское ПО требует много ресурсов. Однако это вряд ли остановит процесс миграции на отечественное ПО в госсекторе и компаниях с государственным участием.

Наталья Яскевич,

Руководитель клиентской дирекции департамента ИС ООО "ГК  
"КОРУС Консалтинг"

PR-директор ООО "Труконф" (TrueConf) Арсен Мартиросян рассказал о последствиях для рынка ВКС (видеоконференцсвязи): "В контексте ВКС и мессенджеров возвращение иностранных вендоров не изменит общий объем рынка и текущие тенденции, но может замедлить рост долей отечественных игроков. Согласно исследованиям, за последние три года

российские вендоры нарастили доли в коммерческом сегменте, хотя некоторые зарубежные сервисы по-прежнему пользуется популярностью у российских компаний. Zoom используют 9% пользователей, а решения Microsoft - Skype for Business и Teams - еще 6%".

Генеральный директор ООО "Аванпост" (Avanpost) Алина Куракина рассказала, **нужны ли какие-то меры для защиты внутреннего рынка**: "Не думаю, что радикальные действия по защите от внешних игроков будут полезны внутреннему рынку. Но разумное налоговое регулирование в пользу российского производителя не помешает. К тому же, такая практика широко и успешно применяется в других отраслях экономики".

Такое же мнение выразил и директор по развитию ООО "Директум" (Directum) Антон Пермяков: "По идее реестр российского ПО как раз и создавался для защиты отечественных программных продуктов. В этой сфере может потребоваться усиленный контроль как по "букве", так и по "духу" правил, чтобы "возвращенцы" не попадали в реестр, просто открыв российское юрлицо. Тогда в крупных компаниях и организациях с госучастием у отечественных вендоров будет меньше головной боли".

Представитель пресс-службы ООО "ПИКС Роботикс" (PIX Robotics) считает, что **российский рынок должен выигрывать конкуренцию в честной борьбе без привилегий**: "Мы выступаем за поддержку, а не запреты. Защитительные меры, такие как налоговые льготы для отечественных разработчиков, помогут стимулировать развитие без необходимости ограничивать зарубежных игроков. Запреты возможны только в случае, если компания нанесла

серьезный ущерб рынку, например, отобрав лицензии. Российский рынок должен демонстрировать силу через развитие и поддержку, а не через ограничения. Это более устойчивый путь к долгосрочному успеху".

"С одной стороны, наш рынок за последние годы сильно вырос и вероятно, что много российских решений начали соответствовать или приближаться по качеству к тем заграничным, которые были до этого. И если мы говорим про какие-то инфраструктурные решения, то, возможно, рынок сам себя защитит. Я имею в виду, что переход каждые несколько лет с одной инфраструктуры на другую - не очень комфортно и экономически невыгодное для бизнеса решение. С другой стороны, у крупных игроков будет желание защититься от возвращения компаний, потому что те будут занимать определенную долю рынка. Но в этом есть и позитивная сторона, потому что зарубежные компании добавляют аспект правильной конкуренции, а это залог прогресса. Очень часто без конкуренции разработки стагнируют. В данном случае это подстегнет технологический рост российских компаний", - поделился размышлениями управляющий директор ООО "Гибрид" (Hybrid) Дмитрий Федосеев.