

28 января 2014

ГК «КОРУС Консалтинг» завершила проект по автоматизации производственной компании MC-Vauchemie (Россия)

ГК «КОРУС Консалтинг» завершила комплексный проект по внедрению системы управления процессами предприятия в компании MC-Vauchemie, одном из крупнейших производителей сухих строительных смесей в России. Разработанное решение основано на системах Microsoft Dynamics AX и «1С: Бухгалтерия 8 КОРП».

MC-Vauchemie Россия – совместное российско-германское предприятие, входящее в состав немецкого концерна MC-Vauchemie. Концерн, основанный в 1960-х гг., производит инновационные материалы строительной химии и на сегодняшний день является одним из мировых лидеров в таких областях, как «защита поверхностей» и «защита бетонов». Кроме российского совместного предприятия, в состав холдинга входят более 20 заводов и 40 филиалов в 30 странах Европы, Азии и Америки. Заказчики концерна – крупнейшие мировые строительные компании. MC-Vauchemie (Россия) – один из ведущих производителей материалов строительной химии в нашей стране. Пять заводов компании в Ленинградской, Московской, Краснодарской, Самарской и Тюменской областях производят более 500 тысяч тонн сухих строительных



смесей, добавок в бетоны, грунтов и пастообразных продуктов в год. Представительства MC-Vauchemie работают во всех федеральных округах России.

Рост производства и укрупнение филиальной сети сделали задачу по внедрению ERP-системы актуальной для компании. Модифицировать существующую информационную систему предприятия не представлялось возможным, поэтому MC-Vauchemie потребовалось решение, которое бы позволило компании уверенно реализовывать свою стратегию развития, будучи свободной от технологических ограничений.

В результате внедрения нового решения в MC-Vauchemie должен был появиться мощный инструментарий для управления цепочками поставок и получения руководством компании оперативной управленческой отчетности. При этом требовалось сохранить уже существовавший в системе «1С: Бухгалтерия» регламентированный учет.

В результате было принято решение реализовать в MC-Vauchemie комплексный проект по разработке и внедрению системы управления предприятием на базе информационных систем Microsoft Dynamics AX и «1С: Бухгалтерия 8 КОРП», объединенных между собой интеграционной шиной.

Выбор Microsoft Dynamics AX определялся наличием в системе от Microsoft решения для процессного производства, которое позволяло покрыть все задачи компании и при этом внедрить систему максимально приближенно к стандартной функциональности.

«Стадию предпроектного обследования мы доверили специалистам ГК «КОРУС Консалтинг». Этому же интегратора мы выбрали в качестве подрядчика по внедрению системы. Команда «КОРУС Консалтинг» предложила нам оптимальную схему автоматизации бизнеса и продемонстрировала глубокое понимание бизнес-процессов производственной компании», - подчеркнул **Александр Мондрус, генеральный директор MC-Vauchemie.**

Менеджеры MC-Vauchemie выдвигали чёткие функциональные требования к внедряемому решению. Так, для генерального директора компании необходимым было оперативное получение отчётности за закрытый период: например, к каждому седьмому числу текущего месяца должны быть собраны данные за предыдущий.

Другой важной частью проекта стала автоматизация сводного планирования. В последние дни каждого месяца производство, склад и логистические службы компании работали в режиме большой перегрузки. Реализация системы сводного планирования позволила сформировать план потребностей с учётом объёма и мощностей производства и исключить риск чрезмерной загруженности складов.

При автоматизации процессного производства были учтены все особенности производства сухих строительных смесей и жидких продуктов, включая процессы переработки, контроля качества, упаковки готовой продукции, а также производства у субподрядчика по давальческой схеме.

В ходе проекта MC-Vauchemie практически полностью пересмотрела управленческий учёт, включая структуру статей затрат. Специалисты ГК

«КОРУС Консалтинг» разработали для компании в Microsoft Dynamics AX новый механизм создания и согласования бюджетов. А для закрытия счетов в финансовом периоде команда ГК «КОРУС Консалтинг» реализовала механизм, который имеет ряд преимуществ перед стандартным решением, имеющимся в Microsoft.

Интересно был реализован транспортный блок на базе решения «КОРУС|Доставка». Появилась возможность собирать информацию о стоимости перевозок, накладных расходов и т.д. Это решение сейчас активно используется в компании, так как у транспортного отдела есть свои KPI – к примеру, уменьшение стоимости перевозки 1 кг продукции и т.д.

Стоит отметить реализованный в системе блок отчётности. Специалисты ГК «КОРУС Консалтинг» создали для MC-Vauchemie более 30 форм отчётов в OLAP-кубах. При этом у каждого пользователя есть возможность настраивать собственные отчёты на базе имеющихся.

В 2013 году компания MC-Vauchemie полностью перешла к работе на новой платформе Microsoft Dynamics AX. Одновременно с запуском системы в головной компании произошёл запуск во всех филиалах сети.

Важным этапом проекта стала разработка и реализация интеграционной шины, обеспечивающей «бесшовную» интеграцию между системами Microsoft Dynamics AX и «1С: Бухгалтерия 8 КОРП». Интеграционные процессы были настроены таким образом, чтобы любой внесённый в систему Microsoft Dynamics AX первичный документ в онлайн режиме экспортировался в систему «1С: Бухгалтерия 8 КОРП». Интеграционная шина, разработанная специалистами компании «КОРУС Консалтинг», позволила не просто

настроить передачу первичных документов и бухгалтерских проводок из ERP-системы в «1С: Бухгалтерия 8 КОРП», но и обеспечить преобразование данных управленческого учета в формат, необходимый для ведения регламентированного учета в соответствии с требованиями российского законодательства.

Компания MC-Vauchemie уже смогла оценить результаты от реализации комплексного проекта: сократилось количество ошибок ввода данных, стала прозрачной отчётность, были оптимизированы цепочки поставок. Появилась возможность просмотра актуальной для компании информации о задолженностях контрагентов и остатках на складах.

Глеб Горюнов, директор службы информационных технологий MC-Vauchemie, подчеркнул:

«По результатам проекта внедрения новых системы и процессов в MC-Vauchemie я хотел бы отметить следующее:

- Хорошую подготовку, планирование и исполнение проекта. От принятия решения о проекте, выбора поставщика и решения до перехода к повседневной работе с новой системе прошло менее двух лет.
- Проект был завершен без превышения первоначально запланированного бюджета инвестиций, несмотря на ряд рисков, которые "сработали" в ходе реализации;
- По прошествии нескольких месяцев с начала эксплуатации системы начали реализовываться бизнес-преимущества, которые являлись целями проекта. Уменьшен уровень складских запасов, снизился средний срок комплектации и поставки заказов. В дополнение к первоначальным целям

проекта было проведено упрощение организационной структуры компании, что позитивно сказалось на работе бизнес-процессов, а также привело к снижению транзакционных затрат».

«Проект в компании MC-Vauchemie можно назвать эталонным по многим показателям. С точки зрения функциональности мы максимально использовали стандартную версию Microsoft Dynamics AX, официальное вертикальное решение от Microsoft и проверенные практикой решения «КОРУС Консалтинг». Командная работа удалась: можно было отметить высокую вовлеченность со стороны MC-Vauchemie на всех уровнях – от операционистов до генерального директора. В ходе внедрения также был пересмотрен ряд бизнес-процессов и структура компании, что позволило получить дополнительный эффект от внедрения новой системы. Заложённая в ходе проекта база OLAP отчётности позволит развивать аналитику и использовать весь потенциал ERP-системы для принятия управленческих решений», – прокомментировал внедрение Microsoft Dynamics AX **руководитель по консалтингу департамента ERP** ГК «КОРУС Консалтинг» **Иван Фёдоров**.