

24 мая 2024

## ERP-сила – в плавках

Гиганты «Северсталь» и СИБУР приступили к совместной разработке российского аналога системы управления предприятием. Компании не раскрывают сроков и объемов инвестиций в проект, однако планируют привлечь в рамках консорциума других игроков. На создание и обкатку такого софта может понадобиться до 10 лет, стоимость решения – до 5 млн долларов, при этом отечественный рынок сбыта слишком мал для ERP, разработка и поддержка систем такого класса может дорого обойтись отечественным заказчикам, полагают эксперты.

## С ЖЕЛЕЗНОЙ ХВАТКОЙ

Генеральный директор холдинга «Севергрупп» Алексей Мордашов на конференции ЦИПР-2024 21 мая предложил создать российский консорциум для разработки альтернативы зарубежному ПО от компании SAP, которая ушла с отечественного рынка.

К сожалению, не существует полноценной альтернативы зарубежным ERP-системам, удовлетворяющей запросам крупных промышленных предприятий рассказали RSpecr в «Северстали», которая входит в индустриальный центр компетенций (ИЦК) «Металлургия». Разработчики российских ERP-решений



еще не раскрыли свой потенциал, поэтому требуется коллективное усилие по развитию инновационных ERP-решений, обеспечивающих эффективную поддержку бизнес-процессов, подчеркнули там.

Мы рассчитываем собрать промышленный консорциум, состоящий из небольшого количества игроков, который смог бы на горизонте четырех-пяти лет предложить решения на замену SAP, позволяющие учитывать как требования к производительности решений этого класса, так и индустриальную специфику.

пресс-служба, «Северсталь»

Опрошенные RSpectr эксперты одобряют инициативу промышленников, но есть нюансы. Создание консорциума по разработке собственной ERP-системы говорит о том, что холдинг не нашел альтернативы среди российских вендоров, отметил директор департамента бизнес-приложений группы «Рексофт» Евгений Завьялов. Проблемой, по его мнению, могли стать отраслевые процессы управления непрерывным производством, диспетчеризацией, ремонтами, многоуровневое планирование и оптимизация.

Это неудивительно: популярные российские решения в классе ERP росли скорее из финансовых функций с опорой на опыт машиностроительных предприятий. К моменту, когда российские вендоры пришли на корпоративный рынок, сегменты телеком, нефть и газ, металлургия, нефтехимия были заняты зарубежными вендорами.

Евгений Завьялов, «Рексофт»

В результате российские игроки не могли получить опыт, экспертизы, отсюда и провалы в функционале решений, добавляет эксперт. Инициатива по созданию консорциума – правильная, уверен директор по разработке ГК «Айтеко» Виктор Бурлаков. По его словам, на разработку SAP потрачены миллиарды долларов: только в 2023 году вендор инвестировал в исследования 6,3 млрд евро, наработана экспертиза, достигнута продуктовая зрелость. Сейчас на рынке в РФ вряд ли найдется игрок, который будет готов вложить такую сумму в проект с большими коммерческими рисками.

В данном консорциуме органично смотрелись бы два вида компаний: крупные промышленники, которые активно пользуются решениями SAP, и крупные разработчики, которые занимаются промышленной автоматизацией.

Виктор Булгаков, «Айтеко»

Это уже не первый случай, когда заказчики решают идти по пути заказной разработки, обратил внимание заместитель директора по развитию ERP-решений IBS Дмитрий Васильев. По его словам, по такому пути пошел Сбербанк и еще несколько корпораций рассматривают такую возможность.

Но на рынке уже есть такой консорциум: РЖД – «Росатом» – «Газпромнефть» (АНО НЦК СУР), который анонсирует выпуск ERP для всей страны. Поэтому в такое объединение могут войти отдельные представители металлургии, но рассчитывать на поддержку других отраслей не стоит.

Дмитрий Васильев, IBS

## ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ФИГУРАНТЫ

После ухода SAP самым подготовленным отечественным аналогом оказалось «1С», считает руководитель ИТ-подразделения агентства «Полилог» Людмила Богатырева. По ее словам, сейчас очень важно, чтобы на российском рынке появилось хотя бы одно зрелое ERP-решение. Пока что «1С» не получило такого объема инвестиций и клиентского опыта, который прошел SAP, и та же самая проблема будет у другого аналога.

Необходимо сфокусировать инвестиции крупных российских заказчиков на развитии нескольких решений, но не множества. Только на маркетплейсе отечественного ПО сегодня зарегистрировано 249 продуктов этого класса. Многие пытаются играть в одиночку и создают свой велосипед с нуля. Однако это может сыграть в минус, и по итогу мы не получим ни одного зрелого продукта.

Людмила Богатырева, «Полилог»

Системы такого класса трудно разработать внутри промышленных организаций, поэтому участниками такого консорциума должны стать коммерческие компании, обладающие опытом создания массовых продуктов,

уверен основатель «МойОфис» Дмитрий Комиссаров. Он считает, что в этом объединении должны быть также компании, занимающиеся созданием баз данных.

Критически важно привлечь к этому проекту консультантов, поскольку SAP – не столько софт, сколько методики построения и оптимизации бизнес-процессов. Таких консультантов нужно «унаследовать» у SAP – тех сотрудников, кто остался после ухода этого вендора из России. И эта часть работы может оказаться не меньше, чем разработка самого ПО.

Для реализации подобного проекта нужен «пилот» на площадке крупного бизнеса, поддержка государства, опыт, ресурсы и компетенции крупного интегратора, а главное – время на разработку и пилотирование, считает директор по внедрению и развитию корпоративных информационных систем (КИС) ITPS Дмитрий Федорочев.

Консорциум может включать производителей «1С», «Галактика», «Парус», рассуждает директор по продуктам Axiom JDK и Libercat Сергей Лунегов. Он напомнил, что SAP – система, состоящая из модулей, которые могут разрабатываться разными компаниями

В этом случае, если все используют одну платформу, например, Java, и стандартизированные API-процессы, разработка будет идти быстрее, уверен эксперт.

Такому консорциуму необходим лидер с максимально широким функционалом, например, российская ERP-платформа «Ma-3», и готовностью запустить партнеров на ее доработку, считает основатель «ТИМ ФОРС Альянс», фонда развития Open Source и ИТ-МСП Руслан Гайнанов. Тогда, по его мнению, это будет иметь быстрый и объединяющий эффект.

Опыт показывает, что мы способны создать такую платформу, которая будет отвечать потребностям каждого производства и компании, независимо от ее масштабов, и это возможно осуществить силами собственных разработчиков, вне интеграции «1С» – такие примеры на рынке уже существуют.

Руслан Гайнанов, «ТИМ ФОРС Альянс»

SAP – компания с историей и численностью больше 100 тыс. сотрудников, более 50 лет существующая на глобальном рынке, напомнил операционный директор BSL Иван Спиридонов. По его словам, продукт таких масштабов, как ERP SAP, за короткие сроки не создать.

## **ЗОЛОТОЙ СОФТ**

В «Северстали» не уточнили объем инвестиций в разработку альтернативы SAP и сроки проекта, но это суммы, измеряемые в десятках миллиардов рублей. «Остальные детали находятся в процессе анализа и переговоров», – сообщили RSpectr в пресс-службе «Северстали».

Действительно, если создавать решение с нуля, то инвестиции в проект могут составлять десятки миллиардов рублей, предполагает руководитель департамента Цифровой консалтинг НОТА Артем Каранович. Однако, по его мнению, для разработчика это означает огромные риски, так как на выходе можно получить никем не востребованное и сырое решение.

Система класса ERP охватывает множество функций и процессов. Для того чтобы выстроить взаимосвязи между ними, нужна команда опытных экспертов, которые не только являются специалистами по разработке ИТ-решений, но и разбираются в основных производственных и бизнес-процессах крупных предприятий. Кроме того, остаются риски, связанные с зависимостью от некоторых западных ИТ-инструментов. Например, на российском рынке появились сервисы для совместной разработки, но им нужно время для развития до уровня GitHub.

Антон Колосов, ГК «КОРУС Консалтинг»