

07 октября 2015

«КОРУС Консалтинг» автоматизировал управление предприятием в «ТД Седрус» на базе технологий Microsoft

ГК «КОРУС Консалтинг» завершила проект по внедрению ERP-системы в компании «ТД Седрус». Решение стало ядром комплексного проекта, призванного полностью автоматизировать бизнес-процессы управления производственным и торговым бизнесом предприятия.

ТД «Седрус» работает на рынке сухих строительных смесей вот уже более 15 лет и является одним из признанных лидеров отрасли. Компания представляет 5 брендов и более 200 продуктов – от простых цементно-песчаных смесей до грунтов, штукатурки и затирки - позволяющих решать задачи на любом из этапов строительства и отделочных работ. Предприятие располагает собственным песчаным карьером, несколькими производственными линиями и научно-исследовательским центром.

До начала проекта «ТД Седрус» использовала систему ИС-ПРО, в рамках которой был автоматизирован комплекс логистических, производственных и финансовых процессов. По мере развития компании, увеличения и усложнения бизнес-процессов, существующая система перестала удовлетворять возросшим требованиям к производительности и функциональности в свете дальнейших планов развития бизнеса. Для



реализации намеченных целей руководству «ТД Седрус» была необходима новая технологичная платформа, отличающаяся стабильностью, широкой функциональностью и возможностью постоянного развития. В результате изучения современных ERP-платформ мировых вендоров выбор был сделан в пользу Microsoft.

«Определяющим фактором для нас стало наличие в линейке Microsoft полного спектра бизнес-решений, позволяющих закрыть весь комплекс стоящих перед нами задач. Бесшовная интеграция продуктов на единой платформе позволила нам достигнуть синергетического эффекта, обеспечив бесперебойную и оперативную обработку данных и снизив стоимость совокупного внедрения и содержания инфраструктуры. При выборе подрядчика мы, в первую очередь, ориентировались на отраслевую экспертизу, а также значимый опыт реализации комплексных проектов на базе продуктов Microsoft. Мы приняли **решение пригласить специалистов «КОРУС Консалтинг», обладающих большим опытом внедрения [Microsoft Dynamics AX](#)** в производственных компаниях, а также специализирующихся на крупных мульти-продуктовых внедрениях. Дополнительным аргументом послужила прямая рекомендация, поступившая от наших коллег из MS-Vauchemie, ранее выполнившей [проект с «КОРУС Консалтинг»](#). Таким образом, мы увидели возможность обрести в лице этого системного интегратора надежного единого ИТ-партнера для реализации нашего масштабного проекта», - **отмечает Владимир Докучаев, генеральный директор «ТД Седрус»**.

«Наряду с преобразованиями в части ИТ, перед «ТД Седрус» стояли серьезные планы по сквозной оптимизации всего бизнеса. Для выявления

внутренних резервов и повышения эффективности в каждом рабочем звене, был сформирован специализированный отдел организационного развития, задачей которого стали обследование, реинжиниринг и формализация бизнес-процессов предприятия. Мы хотим отметить, что работа, проделанная специалистами этого отдела, очень помогла нам в рамках проектирования будущей ERP-системы, сократив сроки предпроектного обследования и составления технического задания», - **комментирует Ольга Семенская, заместитель генерального директора ГК «КОРУС Консалтинг».**

В рамках первого этапа специалисты «КОРУС Консалтинг» автоматизировали операции по закупкам, продажам, взаиморасчетам с контрагентами, управлению транспортной логистикой, учету ТМЦ и готовой продукции. Для эффективного управления денежными потоками внедрено собственное решение интегратора **«КОРУС | Казначейство»**, позволяющее обеспечивать синхронность поступления и расходования средств, планировать последовательность и сроки совершения финансовых операций.

В ходе второго этапа проекта был автоматизирован комплекс производственного учета (от ведения рецептур и учета движения сырья до контроля качества готовой продукции и отчетности), а также формирования и анализа себестоимости производства, учёта основных средств и нематериальных активов. В рамках проекта были реализованы специализированные решения по контролю выставления счетов за доставку товара, весового контроля транспорта, расширенному учету соблюдения договорных обязательств с клиентами и контрольные точки на отгрузках.

Параллельно с ERP-проектом, командой «КОРУС Консалтинг» был реализован **проект по переводу корпоративного портала с платформы «1С: Битрикс» на Microsoft SharePoint 2013** с целью структурирования информационного пространства, повышения эффективности управления персоналом, запуска новых процессов и создания удобного инструмента для каждого сотрудника компании. В результате проекта на [новом корпоративном портале](#) организовано единое хранилище документов, система регистрации входящей и исходящей корреспонденции, сервис заявок (в АХО, на транспорт и обучение), а также обновлены стандартные компоненты корпоративного портала: новости компании, информационные страницы, сайты подразделений и рабочие области для ведения проектной деятельности.

Благодаря интеграции портала с новой ERP-системой в части HR-модуля, после согласования изменений (на портале Microsoft SharePoint) в организационной структуре динамично развивающейся компании изменённые данные автоматически транслируются в ERP-систему. Тесное взаимодействие двух систем по управлению персоналом помогает каждому сотруднику четко понимать свою роль в компании и выстраивать эффективное взаимодействие с коллегами. Например, на портале отображается характеристика должности и функциональные задания, которые позволяют быстро определить свои полномочия и зону ответственности.

В результате комплексного проекта в «ТД Седрус» было создано единое информационное пространство, где тесная интеграция **Microsoft Dynamics AX, Microsoft SharePoint** и ранее внедренной [Microsoft Dynamics CRM](#)

позволяет сотрудникам эффективно выполнять задачи и тратить минимум времени на поиск данных, согласование и отслеживание ключевых показателей своей роли.

Важной чертой новой ERP-системы стало наличие аудиторского следа – записей об авторстве и хронологии действий и операций в системе. Такой подход повышает ответственность сотрудников за принимаемые решения и обеспечивает руководству дополнительный механизм для анализа и контроля.

«Вместе с увеличением оперативности и точности учета, новая система позволяет нам экономить на себестоимости самих учетных процессов. Теперь они переданы на соответствующие рабочие места, и любое физическое действие с сырьем и готовой продукцией сопоставлено с действиями в системе. Если раньше сотрудник склада принимал товар, заполнял документ приемки, а затем передавала в бухгалтерию для ввода в систему, то теперь он отмечает принятые позиции сразу в **Microsoft Dynamics AX**. Это в разы сокращает время поступления данных в систему, вероятность ошибок и дублирование функций сотрудников, - **подводит итоги Владимир Докучаев**. - Данные по остаткам, отгрузкам, маржинальность сделок и прочие важные для нас показатели отражаются в системе мгновенно. Бизнес стал прозрачным и управляемым - теперь мы ведем учет и контроль в режиме онлайн и можем быстрее и лучше реагировать на любые изменения».

«Это был масштабный и сложный проект. Оглядываясь назад, мы понимаем, какую амбициозную задачу мы ставили и себе, и партнеру: система охватила множество процессов, а внедрить ее мы хотели сравнительно быстро. Нужно признать, что благодаря работе с крупным интегратором, мы смогли за

восемь месяцев (шесть месяцев подготовки и два месяца внедрения) осуществить перевод операционной деятельности нашей компании на новую систему. «КОРУС Консалтинг» смог мобилизовать достаточное количество ресурсов и выдержать сроки проекта. В результате, даже при столь стремительном запуске работа компании не остановилась, и мы быстро вернулись к привычным темпам работы», - **подводит итоги проекта Иван Демонов, руководитель департамента корпоративного управления «ТД Седрус».**