

21 сентября 2015

## **«Азбука Вкуса» модернизировала процессы бюджетного управления. Консультантом выступила ГК «КОРУС Консалтинг»**

**Группа компаний «КОРУС Консалтинг» завершила проект по автоматизации бюджетного управления на базе Oracle Hyperion Planning для «Азбуки Вкуса».**

Отправной точкой для проекта стала необходимость расширения возможностей системы бюджетирования компании «Азбуки Вкуса» в условиях динамичного развития бизнеса и изменчивости внешней среды. В 2011 году ГК «КОРУС Консалтинг» выполнила для «Азбуки Вкуса» проект по **автоматизации бюджетного управления**, результатом которого стало повышение достоверности и качества плановых данных, снижение трудоемкости процесса планирования и проведения сценарного анализа. Теперь была поставлена задача доработать методологию бюджетного управления, повысить детализацию данных модели, улучшить инструменты анализа и моделирования для оценки последствий управленческих решений, снизить трудоемкость и сроки процесса подготовки финансовых планов и управленческой отчетности. После изучения специалистами

«КОРУС Консалтинг» актуальных требований заказчика стало ясно, что для успешного решения поставленных задач необходима постановка новой технической платформы.

В качестве платформы для внедрения новой системы было выбрано решение для интегрированного бизнес-планирования, бюджетирования и прогнозирования **Oracle Hyperion Planning**, лучшее в своем классе и обладающее, в том числе оптимальными показателями производительности, гибкости настройки и удобства системы для пользователей.

В процессе реализации проекта была существенно **расширена модель бюджетного планирования**. Благодаря возможностям Oracle Hyperion Planning появились новые блоки операционных бюджетов, которые ранее не были автоматизированы, объединенные в единую взаимосвязанную бюджетную модель компании. Кроме того, была улучшена детализация планирования и осуществлен переход от простого планирования финансового результата к планированию ресурсов, таких как сырье, персонал, площади, транспортные средства и т.д., через модель драйверов и нормативов. Особенности внедренного решения является автоматизация ежемесячного процесса формирования актуализированного плана на основе загруженных фактических данных за прошедший период и плановых данных на будущий период, возможность формировать плановые и отчетные формы в консолидированном и с учетом элиминации внутригрупповых оборотов виде, расчет технико-экономических показателей девелопмента в горизонте до 25 лет.

«В условиях высокой динамичности работы нашей сети и роста объема обрабатываемых данных, расширение возможностей системы бюджетирования стало для нашей компании жизненно необходимым, - **отмечает Виктория Лубнина, финансовый директор компании «Азбука Вкуса».** – Необходимые модификации реализовались в партнерстве со специалистами ГК «КОРУС Консалтинг», с которыми у нас был положительный опыт сотрудничества и в чьей экспертизе в ритейле мы уверены. Благодаря их участию нам удалось выбрать оптимальную платформу и вписаться в рамки принятого бюджета. Результаты проекта полностью оказались позитивными, в текущей ситуации новая система на основе **Oracle Hyperion Planning** позволяет нам существенно повысить качество принятия управленческих решений.»

«Азбуку Вкуса» всегда отличала ориентированность на результат и заинтересованность в достижении максимально эффективных бизнес-показателей проекта, - **комментирует Сергей Сафронов, руководитель департамента СРМ ГК «КОРУС Консалтинг».** – Можно с уверенностью сказать, что это во многом определило успешность проекта внедрения системы бюджетирования в динамично развивающейся ритейловой сети: несмотря на масштаб задачи, все цели проекта были достигнуты в установленный срок. Система на базе **Oracle Hyperion Planning** предоставила менеджменту заказчика то, что ему необходимо в текущих условиях: увеличение детализации данных, переход к планированию по нормативам, автоматизацию процесса прогнозирования и расчёта ТЭО, расширились возможности для анализа и моделирования.»